



Associação Nacional dos Locadores de Veículos

2023.01.30

# CIRCULAR INFORMATIVA | Nº030

FORMAÇÃO PROFISSIONAL



Associação Nacional dos Locadores de Veículos



T  
R  
A  
B  
A  
L  
H  
O  
  
E  
  
S  
E  
G  
  
S  
O  
C  
I  
A  
L

## FORMAÇÃO EM GESTÃO 100% ONLINE COM AESE BUSINESS SCHOOL

Exmos. Senhores Associados e Membros Aliados,

**A ARAC – Associação Nacional dos Locadores de Veículos e a AESE Business School dispõem de um Protocolo de Cooperação que permite aos seus Associados e Membros Aliados beneficiarem de condições vantajosas nos programas executivos de gestão.**

Num mundo mais incerto e dinâmico é essencial tomar decisões de forma eficaz e gerir os recursos de forma eficiente. Muitos profissionais têm procurado por isso desenvolver competências de liderança e gestão que permitam gerir melhor os projetos e negócios, bem como acelerar e consolidar a carreira.

A AESE Business School desenvolveu o [DEEP - programa de formação em gestão 100% online](#) - desenhado para preparar gestores para os novos desafios da era digital, em liderança e gestão dos negócios, a partir de uma tomada de decisão ética e humana em ambientes de incerteza. O Programa decorre em formato 100% *online*, sendo particularmente útil para profissionais em diferentes geografias e facilitando a gestão da agenda, sendo que a próxima edição terá início em **27 de MARÇO de 2023**, estando as inscrições a decorrer.

Para conhecer as condições preferenciais para os membros da ARAC, utilize os contactos disponíveis no final [desta](#) página.

De acordo com o protocolo celebrado entre a AESE Business School e a ARAC, os Associados e Membros Aliados da ARAC têm acesso a condições preferenciais. P.f. contacte Graça Sousa Pinto [gracaspinto@aese.pt](mailto:gracaspinto@aese.pt) para mais informações.

Enviamos em anexo a brochura comercial da 6ª Edição do DEEP.



Pedro Leão  
**Associate Professor**

**Política de Empresa**



Tel. (+351) 217 221 530  
Calçada da Palma de Baixo, 12  
1600-177 Lisboa - Portugal



HÁ 40 ANOS A  
PREPARAR LÍDERES

*This message and any attachments (the "message"), contains information that may be privileged or confidential. It is intended only for the person to whom it is addressed. Any unauthorised use or dissemination is prohibited. Europcar shall not be liable for the message if altered, changed or falsified. If you receive this message in error, please notify the sender immediately and delete all copies of this message. Thank you.*

Para qualquer esclarecimento adicional, agradecemos que contactem o Gabinete de Formação Profissional da ARAC o qual se encontra ao vosso inteiro dispor.

Com os melhores cumprimentos

O Secretário-Geral

Joaquim Robalo de Almeida



#gestãonegócios #liderança #online  
www.aese.pt/deep

PROGRAMA INTENSIVO  
ONLINE

DIGITAL EMERSION  
EXECUTIVE PROGRAM

# DEEP

**AESE**  BUSINESS\_SCHOOL

Parceria:





O novo normal, um mundo mais acelerado e mais exigente, com novos desafios que surgem num contexto digitalizado em regime híbrido “casa-trabalho” que desafia diariamente gestores, diretores e empresários, sem ferramentas práticas para os enfrentar – a nova realidade do trabalho.

O Programa DEEP torna esta transição num processo mais seguro, mais rápido e mais eficiente, preparando os líderes das empresas para esta fase e quaisquer outras que se venham a verificar para o novo contexto de trabalho distribuído.

A adaptabilidade em ambientes de incerteza; os desafios organizacionais concretos em fases de rotura; o imperativo da transformação digital; a tomada de decisão ética, humana e responsável que combate a ansiedade empresarial durante crises imprevisíveis; estes são apenas alguns dos temas que iremos explorar consigo e que lhe vão permitir manter o crescimento e a sustentabilidade da sua organização – sem que a sua agenda se torne mais um fator de disrupção, por ser totalmente online.



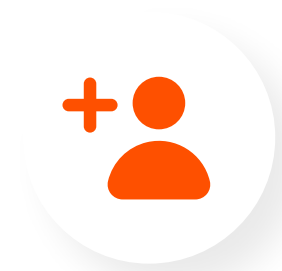
**Pedro Leão**

Diretor do Programa  
pedro.leao@aese.pt

O DEEP é um Programa de formação executiva, desenvolvido de raiz para o formato online, criado para ser uma experiência imersiva de aprendizagem em liderança e gestão de negócios. O DEEP é o Programa indicado para si se:



Vai liderar ou estar envolvido num processo de Transformação Digital da sua empresa ou instituição;



Necessita conquistar mais confiança nas suas decisões, de ganhar uma visão mais global da sua empresa, novas capacidades e pensamento mais estratégico;



Assumi ou vai assumir responsabilidades de direção para as quais sente que deve preparar-se ainda melhor ou pretende lançar com êxito o seu próprio projeto;



Quer ter uma visão mais global da sua empresa, desenvolver a sua capacidade de mudança e o seu pensamento estratégico;



Tem uma vida agitada e não tem tempo a perder com deslocações;



Quer participar numa experiência realmente transformadora e aprecia a conveniência da formação em ambiente imersivo online.

Toda a estrutura de conteúdos, calendarização, duração e layout do Programa DEEP foram pensados por forma a assegurarem uma experiência de aprendizagem fluída e agradável para o Participante em termos de gestão de tempo pessoal e familiar, bem como a maximização do desempenho dos mesmos na empresa. Ao nível da empresa, destacamos os seguintes benefícios:



Maior adaptabilidade dos colaboradores ao contexto digital. Acesso a uma nova forma de colaborar, remotamente;



Maior satisfação dos colaboradores com o processo de formação. Não há sentimentos de culpa nem de estar a falhar ao dever e com menos esforço global;



Maior e melhor integração Formação – Trabalho – Vida Pessoal. O DEEP está pensado para minimizar o impacto na vida profissional e pessoal do participante;



Formato com máxima relação qualidade/preço.





**Diana Ferraz**

Especialista de Capital,  
Flexdeal

O DEEP é mais do que um Programa de gestão executiva. O DEEP personifica a partilha, união, espírito crítico, conhecimento e experiência, vivida por cada um dos participantes, de uma forma tão única e coesa, que nem nos damos conta de que estamos no “mundo online”.



**Janesse Rocha de Oliveira**

Chefe de Gabinete,  
EMIS - Empresa Interbancária  
de Serviços, Angola

O DEEP superou todas as minhas expectativas positivamente, é muito melhor que o ensino a distância. É tudo muito em real time, o DEEP para mim é um dos grandes exemplos da transformação digital.



**Iolanda Bértolo**

Assurance Manager,  
PwC Angola

Considero que através do DEEP obtive conhecimentos de extrema utilidade para os meus desafios atuais e futuros, para o setor em que estou inserida e, conseqüentemente, para a minha atividade profissional.





**Joana Plácido**

Coordenadora de Equipa  
no Digital Transformation Office,  
Millenniumbcp

À distância de um “click” aprendemos,  
desafiámo-nos, partilhámos ideias,  
debateamos pontos de vista e  
alcançámos algo que não parecia  
possível num programa digital:  
criámos laços e vivemos um espírito  
de equipa sem igual.



**Maurício Henriques Brito**

PwC, Partner, Tax Reporting  
& Strategy (TRS), Angola,  
Cape Verde & Portugal

O que seria à primeira vista mais  
um curso online, transformou-se  
num verdadeiro case study de boas  
práticas, organização, partilha de  
conhecimento e uma cumplicidade  
muito grande entre os participantes,  
que apesar da distância física  
conseguiram criar um espírito de  
equipa muito forte.  
De facto, foi uma experiência  
fantástica e enriquecedora.



**Paula Barata**

Advogada  
Mediadora de Conflitos/Familiar  
Libertate Advogados

Procurei no DEEP alcançar as  
capacidades de que tantas vezes o  
advogado carece para a liderança  
e gestão da estrutura do escritório.  
À medida que fui aprendendo, fui  
implementando o conhecimento  
adquirido no dia-a-dia da gestão do  
escritório, operando-se uma autêntica  
reinvenção 360° de toda a nossa  
estrutura.



**Raquel Rolo**

Head of Controlling,  
Grupo Tremond

Vivemos num mundo em transformação e os temas de que falámos no DEEP vinham de encontro às temáticas que nos preocupam a todos nas nossas empresas. Ganhamos uma visão mais abrangente e fazemos análises muito mais completas daquilo que é o nosso dia-a-dia. Recomendo, sem dúvida, o DEEP a todos os que quiserem algo disruptivo e transformativo.

**Fátima Alves**

People Development & Talent  
Lead Manager, Unicre

O DEEP é um Programa extremamente bem organizado, o corpo docente espetacular, com cadeiras muito atuais, numa vertente de ensino também diferente, a puxar muito por nós, por sermos curiosos, por irmos um bocadinho mais além. Com o DEEP tornamo-nos melhores trabalhadores e colaboradores, mais empenhados. Um despertar para o empreendedorismo.

**Ricardo Oliveira**

Project Manager,  
Hydro Building Systems

O DEEP foi um Programa completamente fora do comum. Ficámos com uma visão muito mais periférica do negócio e não só focados na nossa função. Recomendo o DEEP, com muito gosto de ter feito parte deste Programa excepcional.

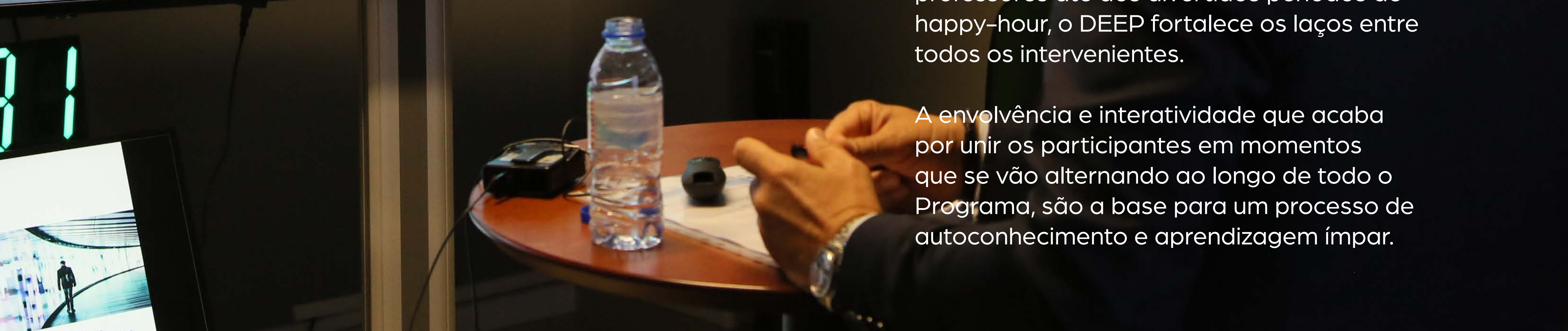




## Connected by learning together

Dos momentos de reflexão individual à interação dinâmica entre os participantes, das sessões de mentoring personalizado com professores até aos divertidos períodos de happy-hour, o DEEP fortalece os laços entre todos os intervenientes.

A envolvimento e interatividade que acaba por unir os participantes em momentos que se vão alternando ao longo de todo o Programa, são a base para um processo de autoconhecimento e aprendizagem ímpar.





# Mentoring

O DEEP conta com 4 sessões de mentoria individuais, agendadas diretamente com professores escolhidos pelos participantes. Estas mentorias estão pensadas para acompanhar os participantes no seu desenvolvimento, permitir um olhar mais profundo sobre reflexões pessoais, projetos e planos de carreira, com responsabilidade, contribuindo para uma sociedade melhor. O agendamento destes encontros virtuais é definido, de forma flexível, pelos participantes.





# Programa Académico

Os conteúdos programáticos do DEEP têm por base os seis pilares de conhecimento, dos quais os primeiros 5 são consagrados aos temas intemporais da gestão. O sexto pilar consiste num conjunto interligado de sessões focadas em temas de vanguarda tecnológica sob a égide de um tema chave – a Transformação Digital.

## A VISÃO DE CURTO E LONGO PRAZO

- > Estratégia e modelo de negócio
- > Análise de investimentos
- > Critérios de decisão
- > Leading the organization

## EFICIÊNCIA E GESTÃO

- > Planeamento operacional
- > Finanças operacionais
- > Sistemas de controlo de gestão
- > Negociação

## PREPARAÇÃO PARA INOVAR

- > Customer centricity
- > Inovação como estratégia
- > Economia local e global
- > Competindo na era digital

## A ESTRATÉGIA EM AÇÃO

- > Desenhar e implementar um plano de negócios
- > Do produto ao mercado
- > Competindo pelas operações
- > Eficácia comercial

## AS PESSOAS NO CENTRO

- > Leading myself and others
- > Impacto social
- > Ética na tomada de decisões
- > Gestão de si mesmo
- > Gestão do Talento descentralizado

## TENDÊNCIAS E NOVOS CONCEITOS

- > Metaverso
- > Artificial Intelligence
- > Data Science
- > Cibersegurança
- > Agile
- > Sustentabilidade
- > Corporate Social Responsibility



A riqueza do DEEP está no leque único de intervenientes, com Professores da AESE e da rede internacional do IESE, contando ainda com Oradores de referência em temas de vanguarda no mundo empresarial.

#### **ANTÓNIO MANUEL VAZ**

Professor de Operações; Pós-graduação Global Strategic Innovation Executive Program; Executive MBA/AESE; Lic. Engenharia Aeronáutica (U. Beira Interior).

#### **BRUNO PROENÇA**

Diretor do Gabinete de Comunicação do Banco de Portugal; Executive MBA AESE/IESE; Lic. Economia.

#### **CARLOS FOLLE**

Professor de Gestão de Negócios, Política e Gestão de Empresas Family Business IEEM, Uruguai; Ph.D. Gestão (IESE Business School); MBA (Cranfield School of Management).

#### **CÁTIA SÁ GUERREIRO**

PhD Políticas de Saúde; Mestre Saúde e Desenvolvimento (IHMT da UNL); Lic. Enfermagem (Escola Superior de Enfermagem Calouste Gulbenkian).

#### **EURICO NOBRE**

Executive MBA AESE/IESE; Pós-graduação Estratégia (Ross School of Business, USA); Pós-graduação Gestão (U. Católica); Lic. Marketing.

#### **FRANCESCO COSTIGLIOLA**

Diretor Business Intelligence & Advanced Analytics, EDP Comercial; PDE AESE Business School; MSC Information Management (Nova); Pós-graduação Statistics and Computer Sciences (U. Napoli Federico II); Lic. Matemática e Estatística (U. Politècnica de Catalunya).

#### **FRANCISCO FONSECA\***

VP National Cybersecurity, BitSight; AMP (Kellogg School of Management/Católica); Lic. Informática de Gestão (U. Minho).

#### **JOÃO COSTA FERNANDES\***

CEO da DocDigitizer, Intelligent Automation for Data.

#### **JORGE RIBEIRINHO MACHADO**

PhD Filosofia da Ação e Direção de Organizações (U. Navarra); Executive MBA (AESE/IESE); Mestre Planeamento Urbano (U. Porto); Lic. Engenharia Civil (U. Porto).

#### **JOSÉ FONSECA PIRES**

PhD (UIC Barcelona); Executive MBA AESE/IESE; Lic. Medicina (U. Porto).

#### **JOSÉ MIGUEL PINTO DOS SANTOS**

PhD Economia (U. Hiroshima); MBA (U. Nova de Lisboa).

#### **MANUEL RODRIGUES**

PhD Filosofia (Cranfield University, UK); Executive MBA (IESE); Global Competitiveness Leadership Program (Georgetown University, USA); Pós-graduação Fiscal Policies (ISCTE); Lic. Economia.

#### **MARIA DE FÁTIMA CARIOCA**

DBA (U. Manchester); PDE (AESE); Mestre Matrimónio e Família (U. Navarra); Mestre Engenharia de Sistemas e Computadores (IST); Lic. em Engenharia Eletrotécnica (IST).

#### **MIGUEL GUERREIRO**

Avaliações de Engenharia e Gestão do Imobiliário, Curso Aberto de Gestão para Executivos e Programa Avançado de Gestão para a Construção (U. Católica); Executive MBA AESE/IESE; Lic. Engenharia Civil (IST).

#### **PEDRO NUNO FERREIRA**

Certificate of Management Excellence Program (Harvard Business School); Executive MBA AESE/IESE; PDE (AESE); PAGE (U. Católica); Lic. Economia (ISEG).

#### **RAFAEL DE LECEA**

Mestre Economia e Direção de Empresas (IESE); Lic. Sociologia e Ciencias Políticas (Universidad Complutense de Madrid); Lic. Direito (Universidad de Navarra).

#### **RAMIRO MARTINS**

MSc Business Research (Henley Business School); PADE (AESE); PDA (II San Telmo); Lic. Engenharia Química (U. Porto).

#### **PEDRO FERRO**

PhD (UCP); PADE (AESE); Mestre em Ciência Política (UCP); Executive MBA (IEP/ESADE); Pós-graduação em Economia Europeia (UCP); Lic. Economia (UCP).

#### **PEDRO LEÃO**

Doutorando Transformação Digital (IST); Pós-Graduação Gestão de Sistemas de Informação (IST) e Gestão de Energias Renováveis (U. Católica); Executive MBA AESE/IESE; Lic. Engenharia Eletrotécnica (FCTUC - U. Coimbra).

#### **VASCO FALCÃO\***

CEO Konica Minolta Portugal & Spain; Executive MBA AESE/IESE; Lic. Gestão (U. Internacional).

\* Conferencistas convidados.



# O DEEP, integra de forma altamente eficaz diversos métodos de aprendizagem complementares.

## MÉTODO DO CASO

Criado pela Harvard Business School há mais de 100 anos – o que atesta a sua validade e eficácia – este método é a base do processo formativo na AESE Business School. Seja analisando os desafios enfrentados por uma construtora, um parque de diversões, um fabricante de cerâmica ou uma companhia aérea em dificuldades, o método do caso integra cada participante no lugar do gestor, assumindo as respetivas decisões num contexto complexo, acelerado e muitas vezes volátil.

## AÇÃO E SIMULAÇÃO

Simulações online da Harvard Business School e da Ross School of Business visam acelerar e consolidar a aprendizagem, ligando decisões de gestão aos resultados do negócio.

## SERIOUS GAMES

O Role Play e Game Play são também utilizados para fomentar a capacidade de tomada de decisões, a negociação e a defesa de pontos de vista pré-definidos.

## CONFERÊNCIAS

Conferências com empresários e gestores que explicam como fizeram crescer os seus negócios ou como superaram obstáculos.



# Lifelong learning

## O saber consolida-se ao longo de muito tempo

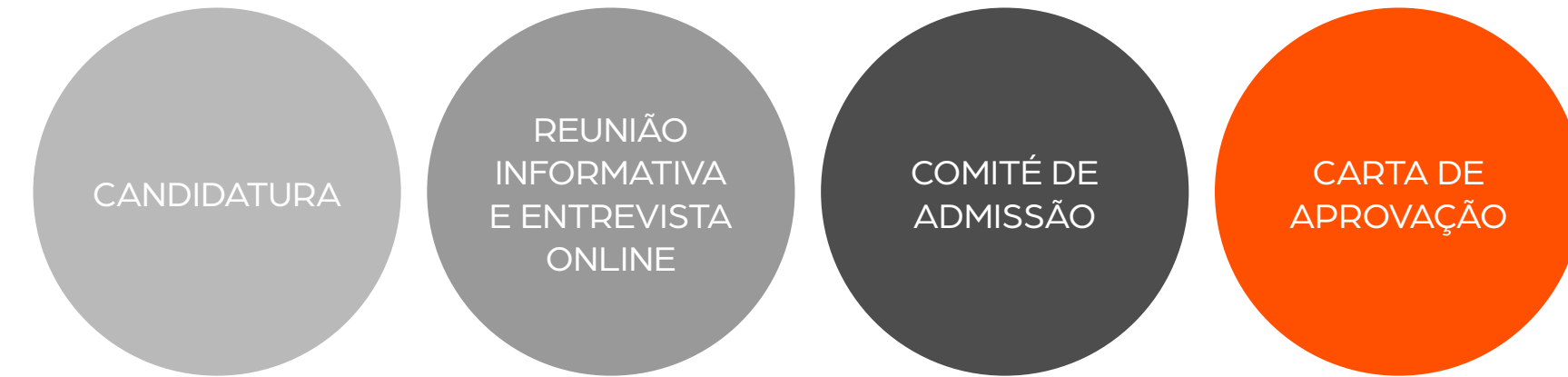
A tomada de decisão aperfeiçoa-se ao longo dos anos, enquanto crescemos como pessoas. Neste sentido, uma formação profunda, atualizada e consolidada ao longo do tempo é o grande desafio das lideranças das organizações.

Os participantes do DEEP serão Alumni da AESE Business School, passando a beneficiar de todas as atividades organizadas pelo Agrupamento de Alumni da AESE e integrando uma plataforma de aprendizagem continuada, de transformação permanente, onde o contacto com a AESE é sempre assegurado.

De destacar as conferências de fim de tarde – Alumni Learning Program –, momentos únicos em que personalidades de reconhecido mérito académico e profissional falam sobre temas pertinentes da área da gestão, servindo e facilitando a aprendizagem em cada uma das áreas funcionais da empresa ou na sua empresa como um todo, sem esquecer os diversos aspetos da sua inserção na sociedade.



A qualidade e a disciplina dos participantes são a nossa garantia de uma melhoria pessoal constante, com resultados rápidos no desenvolvimento profissional. A rigorosa seleção de cada participante é o que permite chegar a uma interação em que a pluralidade e a complementaridade de ideias e opiniões estão sempre presentes.



#### Duração

14 semanas.

#### Horário das sessões

*Horário verão de Lisboa*

*(UTC/GMT) até 29 de outubro*

*Horário inverno de Lisboa*

*(UTC/GMT + 1) a partir de 30 de outubro.*

2ª-feira: 9h00–12h30

4ª e 5ª-feira: 9h00–11h00.

#### Turmas

Vagas limitadas a 30 participantes.

#### Processo de Seleção

Entrevista com o Diretor de Programa.

#### Mentoring

4 sessões personalizadas.

#### Preço

€ 5.300 (+ IVA)

Condições especiais para grupos da mesma empresa que desejam fazer um reskill/upskill dos seus quadros.

#### Mais informações e inscrições, contacte

Graça Sousa Pinto

[gracaspinto@ase.pt](mailto:gracaspinto@ase.pt)

M (+351) 933 031 907

T (+351) 217 221 530

[www.ase.pt/deep](http://www.ase.pt/deep)

### 6º DEEP 2023

| MAR      | ABR                                       | MAI   | JUN  |
|----------|---|---|--|
| 27/29/30 | 03/05<br>10/12/13<br>17/19/20<br>24/26/27 | 03/04<br>08/10/11<br>15/17/18<br>22/24/25<br>29/31/ | /01<br>05/07<br>12/14/15<br>19/21/22<br>26/28/29 |

Caso more no Brasil e deseje frequentar o DEEP, deverá aceder ao site <https://ise.org.br/deep/>



A AESE distingue-se das outras escolas de negócios pela forma como está enraizada na vida empresarial, mais pragmática e menos académica. Há mais de 4 décadas que formamos líderes de topo graças a um olhar crítico, rigoroso e holístico sobre os temas e desafios mais atuais, aqueles que de fato são enfrentados nas empresas.

Estudar na AESE é abraçar uma cultura de aprendizagem ancorada em fortes da nossa rede fazem com que um Programa na AESE nunca seja uma passagem, mas sim uma porta de entrada para uma vida inteira de experiência e atividades partilhadas e exclusivas. Os fortes laços que unem a AESE, o ISE Business School e as mais de 20 escolas internacionais da nossa rede, das quais destacamos o ISE Business School, traduzem-se no intercâmbio de professores, na elaboração de casos e programas de investigação conjuntos e, principalmente, no âmbito dos programas de formação de Executivos.

Uma rede de parcerias académicas mundiais, com inúmeros contactos locais.

Há mais de 60 anos que o IESE, a escola de pós-graduação em gestão de empresas da Universidade de Navarra, está na vanguarda da formação executiva, desenvolvendo e inspirando valores de ética e cultura humanista, apoiada numa vasta comunidade de Alumni, professores, colaboradores, empresas e instituições com forte presença em todo o mundo.



EMPRESAS PATROCINADORAS DA AESE

